

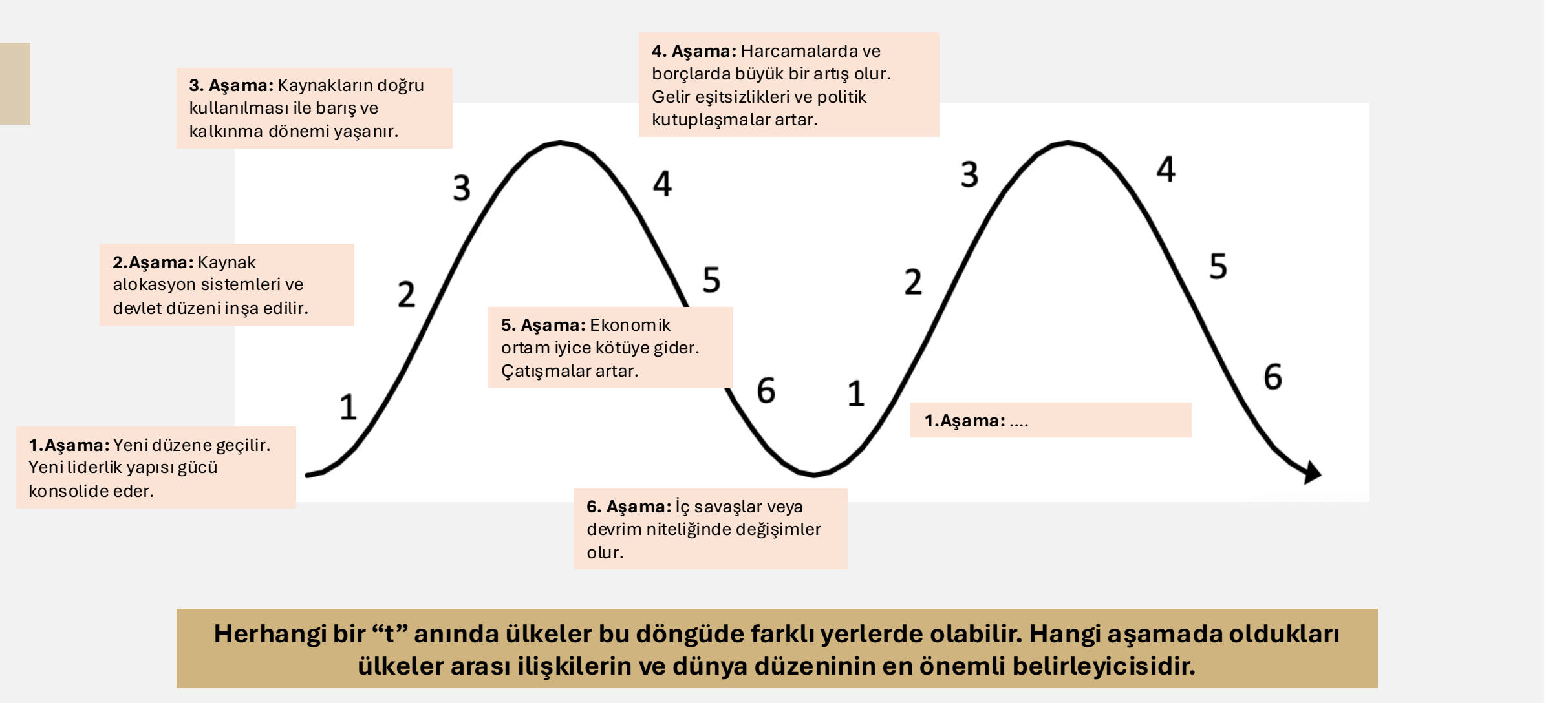


Büyük Döngü, Değişen Dünya Düzeni ve Şirketler için 8 Zorunluluk

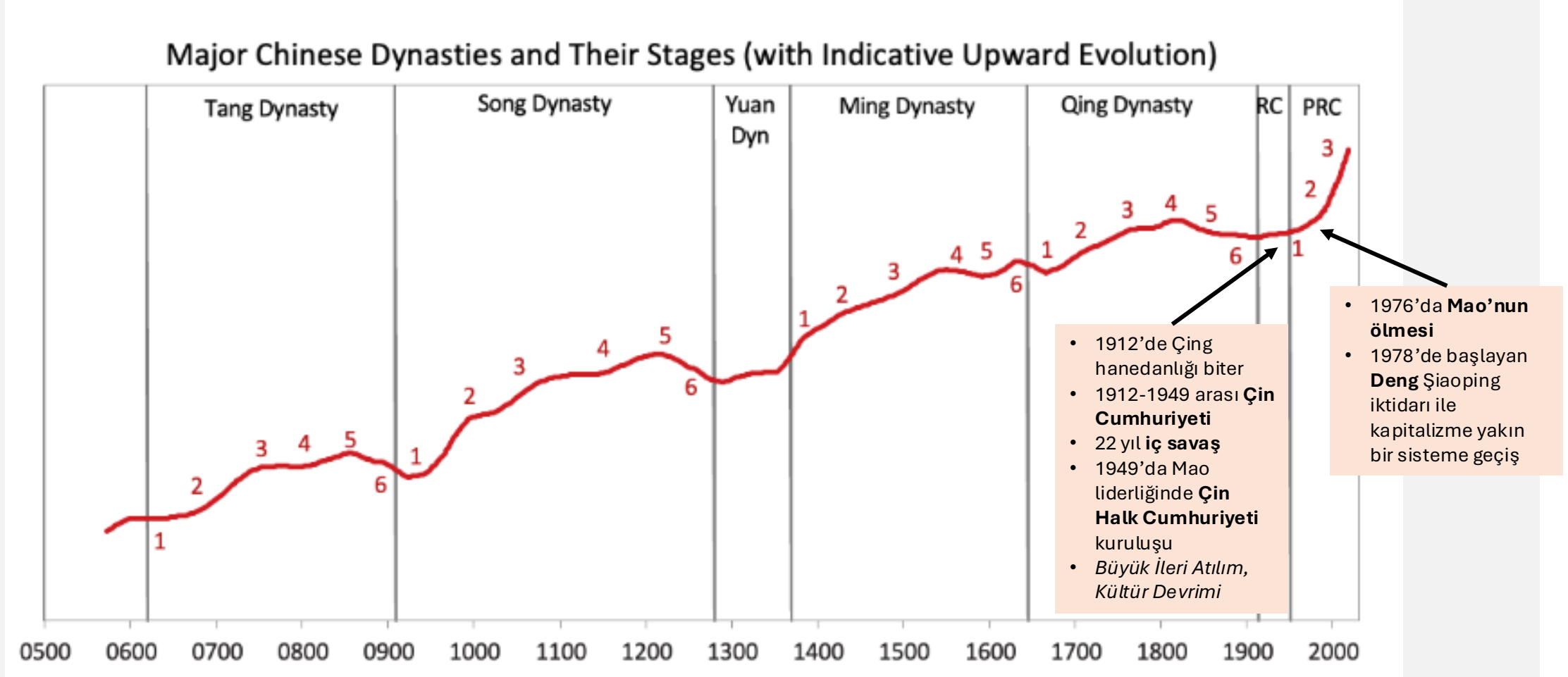
Mentoro Strateji Grubu

31 Aralık 2025

Tarih boyunca tekrarlayan büyük döngü, genelde 100 yıl sürüyor ve 6 aşamadan oluşuyor



Örneğin, Çin'in son 600 yılına kuş bakışı baktığımızda, büyük döngüleri görebiliyoruz



Büyük döngüdeki farklı aşamalarının, farklı özellikleri var

Döngünün Aşamalarına Göre Ölçütlerin Kabaca Nicel Puanlaması

	Çatışma Döngüsü Aşaması					
	1	2	3	4	5	6
Eğitim Seviyeleri	Green	Green	Light Green	White	Red	Red
Karakter / Nezaket / Kararlılık	Light Green	Green	Green	White	Red	Red
Kurallara ve Yasalara Uyma	Green	Green	Light Green	Light Green	Light Green	Red
Yolsuzluk	Green	Green	Light Green	Light Green	Light Green	Red
Altyapı ve Yatırım	Light Green	Light Green	Green	White	Red	Red
Verimlilik / Üretim Artışı	Red	Light Green	Green	Green	Red	Red
Sermaye Tahsis Verimliliği	Red	Light Green	Green	Green	Red	Red
Borçluluk	Green	Light Green	Light Green	Red	Red	Red
Maliyet Rekabetçiliği	Green	Green	Green	White	Red	Red
Ticaret ve Sermaye Akışları	Red	Light Green	Green	Green	White	Red
Askerî Güç	Light Green	Green	Green	Light Green	Red	Red
Servet, Fırsat ve Değerlerdeki Uçurumlar	Green	Light Green	White	Red	Light Green	White
İç Çatışma (Sosyal ve Politik)	Red	White	Light Green	Green	Red	Red
Coğrafya	White	Green	Green	Light Green	Red	Red
Teknoloji ve İnovasyon	Green	Green	Green	Light Green	Light Green	Red

Ülkelerin bu büyük döngü içerisinde hangi aşamada olduğunu belirleyen daha kısa süren döngüler ve etmenler de var



Borç / Kredi / Para / Ekonomi Döngüleri

- Merkez bankası ucuza kredi verir → krediler borç yaratır → krediler doğru şekilde kullanıldığında ekonomik büyüme sağlanır → büyüme beraberinde balonları ve enflasyonu getirir → Merkez Bankası enflasyonu düşürmek için kredi kaynaklarını azaltır ve faizleri artırır → kredi kaynaklarına erişim düşer → ekonomik daralma olur.
- Yaklaşık 6-10 sene sürer.
- 10-15 tekrardan sonra büyük bir borç döngüsüne girilir.



Toplumsal ve Politik Düzen / Düzensizlik Döngüleri

- Ekonomik daralma, gelir eşitsizliği ve kutuplaşma toplumsal gerilimi artırır.
- Gelir dağılımı ve değerler üzerinden yaşanan ayrışma, demokratik kurumları zayıflatır.
- Kargaşa dönemlerinde toplum, çözüm için tek bir güçlü lidere yönelir; bu da otoriter eğilimleri artırır.
- İç gerilim yaşayan ülkeler, küresel arenada da güç kaybeder.



Uluslararası Düzen / Düzensizlik Döngüleri

- Dünya düzeni, uyum-işbirliği ile çatışma-kaos uçları arasında gidip gelir.
- İttifaklar değişir, güç dengeleri yeniden şekillenir, belirsizlik artar.
- Küresel düzensizlik hem ekonomik hem politik istikrarsızlığı tetikler.



Büyük Doğa Olayları

- Küresel ısınma, şehirleşme, nüfus artışı ve çevre kirliliği doğal felaketleri daha sık ve maliyetli hale getirir.
- Kuraklık, kıtlık, aşırı hava olayları ve pandemiler ekonomik sistemleri zorlar.
- Doğal afetlerin sıklığı, ülkelerin dayanıklılığını ve kaynak yönetimini sınırlandırır.
- Bu olaylar, ekonomik ve politik döngüleri olumsuz yönde besleyen bir stres faktörü yaratır.



İnovasyon ve Teknoloji

- Teknolojik adaptasyon, ülkelerin rekabet gücünü ve küresel konumunu belirleyen kritik faktör haline gelir.
- Adaptasyonu başaramayan ülkeler hızla geri kalır.

Büyük ve küçük döngülerin özelliklerini, **döngüde nerede olduğumuzu ve nereye doğru gittiğimizi iyi anlamak şirketler için çok kritik!**



Borç / Kredi / Para / Ekonomi Döngüleri

- ABD, Çin ve diğer G7 ülkelerinin borçlarının gelirlerinden fazla olması durumu sürdürülemez.
- Ülkeler borç arz ve talep dengesini yönetmek için verimliliği artırmaya ve borcu düşürmeye yönelik yöntemlere başvurabilir.
- Bu yöntemler paranın değerini azaltırken, paranın değerine bağlı olmayan varlıkların değeri artacaktır.



Toplumsal ve Politik Düzen / Düzensizlik Döngüleri

- Ekonomik zorluklar, toplumsal ve politik zorlukları beraberinde getiriyor.
- Demokrasiden otokrasiye geçişin hızlandığını görüyoruz.
- Otokratik liderler kendilerine karşı olan kişileri, grupları bastırmak için aşırı güç kullanıyorlar.



Uluslararası Düzen / Düzensizlik Döngüleri

- Uluslararası düzende güçlünün güçsüzü ezdiği, iş birliğinin azaldığı düzene geçiyoruz.
- Sağ tandanslı ülkelerin bir ittifak oluşturduğu, Rusya ve ABD'nin ve Çin ve Avrupa'nın birbirine yaklaştığı bir düzene geçebiliriz.



Büyük Doğa Olayları

- Doğa olaylarının sayısı, etki alanı ve maliyetleri (engelleyici ve/veya düzeltici aksiyonlar için) artacaktır.
- Bu durum ülkeleri ekonomik anlamda daha da sıkıştıracaktır.

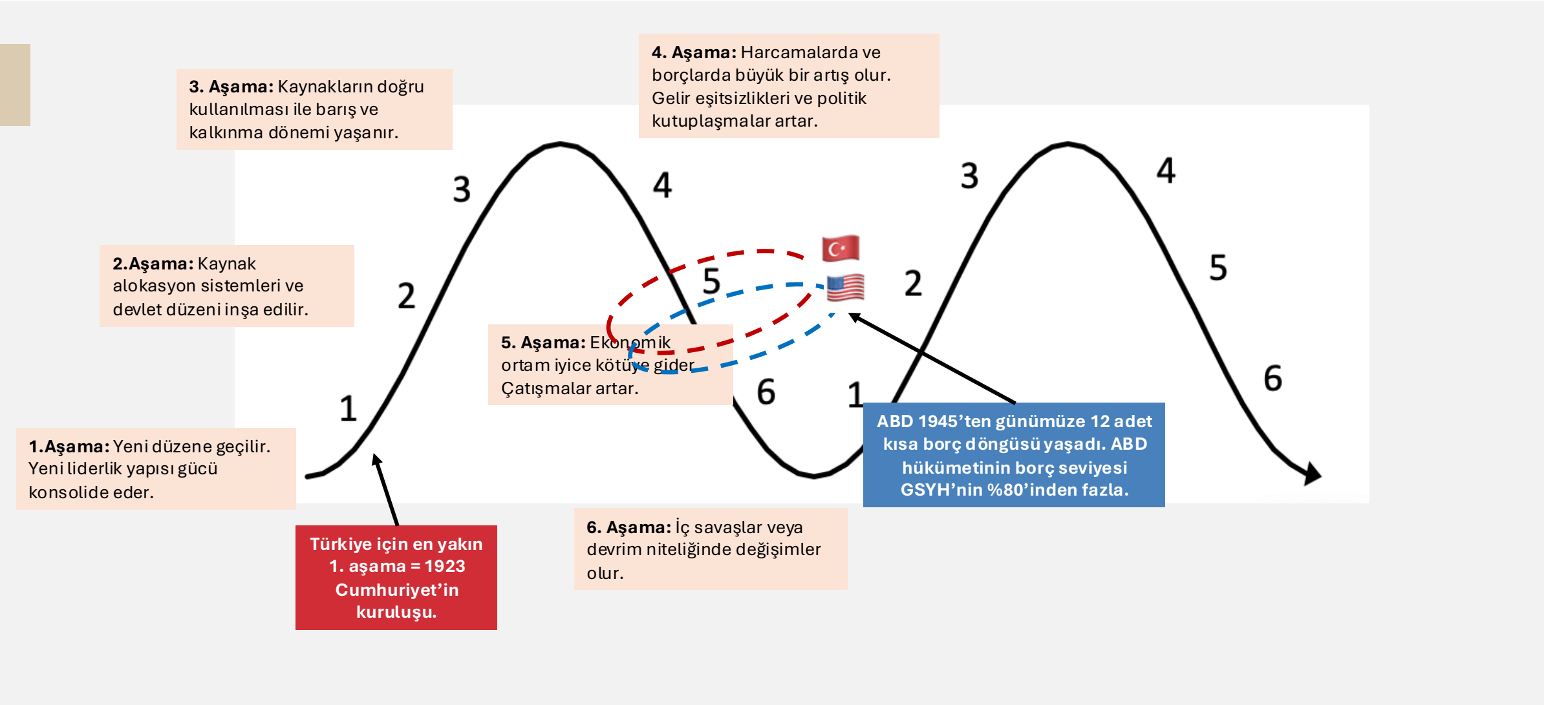


İnovasyon ve Teknoloji

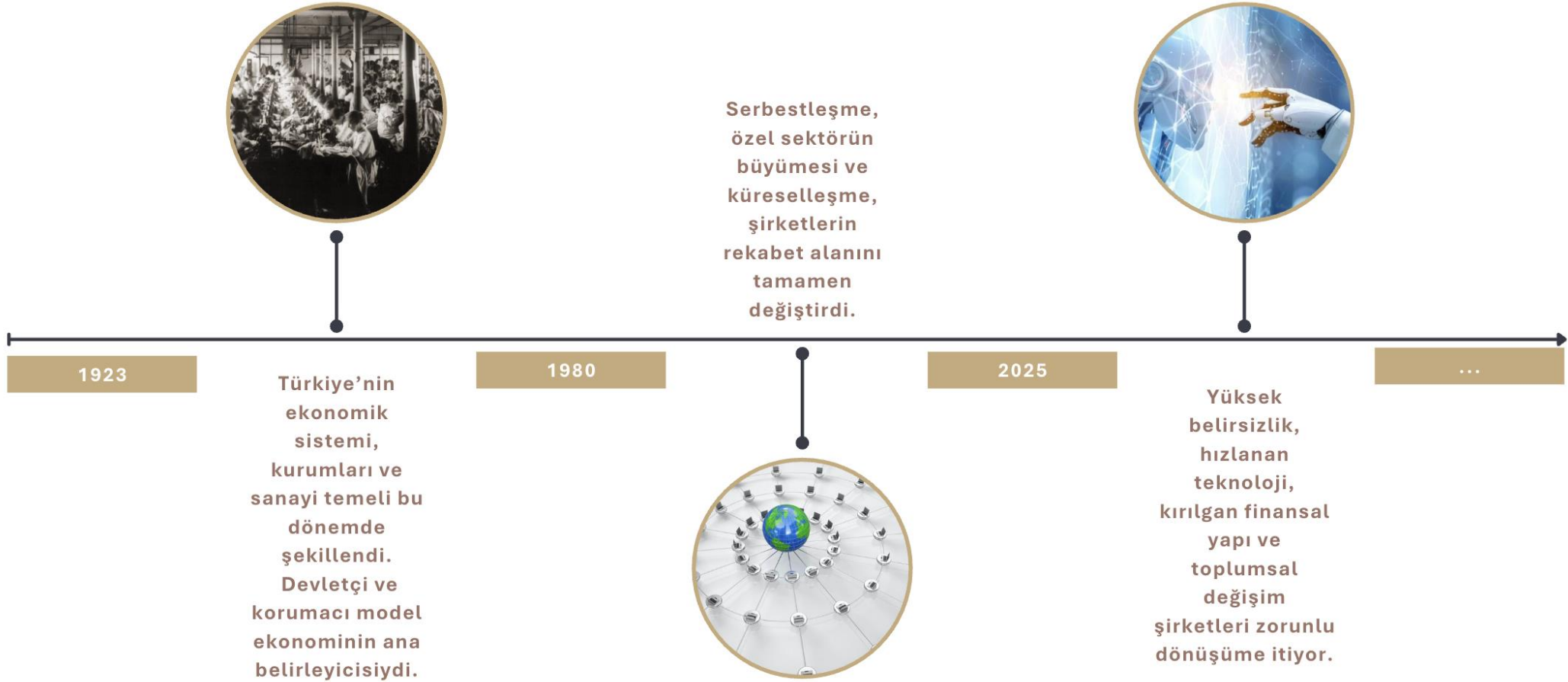
- Çin ve ABD arasındaki yapay zeka (ve yarı iletken çip geliştirme ve üretme) yarışı kızışmaya devam edecektir.
- Kuantum bilişim, genetik düzenleme, uzay teknolojileri vb. alanlarındaki gelişmeleri yaratan ve adaptasyon sağlayan ülkeler, diğerlerinin çok önünde olacaklar.

Teknolojideki müthiş ilerleme, toplumun çoğunluğu (özellikle orta gelir grubunu) etkileyecek şekilde varlık ve kalkınma getirmiyor!

Büyük döngüde Türkiye ve (Dünya düzeninin mevcut lideri) ABD 5. aşamada



Türkiye’de 1923’te Cumhuriyet’in kuruluşu ile başlayan büyük döngü, bugün **yeni bir eşiğe ulaştı**



Türkiye'deki şirketlerin 2025 sonrasını **doğru planlaması** gerekiyor

	<i>1923–1980</i> İnşa ve Devletçilik Dönemi	<i>1980–2025</i> Rekabet ve Dönüşüm Dönemi	<i>2025 ve Sonrası</i> Yeni Gerçeklik
Rekabet Ortamı	- Devlet öncülüğünde büyüme, korumacılık - Az sayıda aktör, düşük rekabet	- Piyasa ekonomisi, küresel rekabet - Karmaşık, hızlı, çok aktörlü rekabet	- Jeopolitik dinamiklere paralel rekabet - Platformlaşan, ağ etkileri temelli, işbirliği modelleri
Belirsizlik Kaynakları	- Yavaş değişim - Kontrol edilebilir riskler	- Yüksek oynaklık - Çoklu kriz yapısı	Sürekli değişen teknoloji, iklim kaynaklı baskılar, regülasyon dalgaları, çok katmanlı krizler
Ana Odak	Temel yapıları kurmak	- Büyümek - Dayanıklılık, teknoloji, hız, veriye dayalı yönetim	Uyarlanabilirlik, çeviklik, veri + yapay zeka ile yönetim, dirençli iş modelleri kurmak

**Türkiye Bugün Büyük Bir
Dönüşümün Eşiğinde. Şirket
Stratejileri Makro Gerçekliklere
Uyumlanmak Zorunda.**

**Peki Şirketiniz, Değişen Dünya
Düzeninde Değer Yaratmaya Nasıl
Devam Edebilir?**

Bazı konular **eskisinden daha önemli** hale gelecek

Hangi konulara **yatırım** yaptığınız.

Kimlerle çalıştığınız.

Nasıl **organize** olduğunuz.

Karalarınızı nasıl aldığınız.

Ne kadar **hızlı** olduğunuz.

Değişen dünya düzeninde şirketler için 8 zorunluluk (I)



Veriye Dayalı Bilgelik

- Şirketler **her kararı bir hipotez olarak görmeyi**, test etmeyi, veriye dayalı olarak ölçümlemeyi ve sonuçlara göre hareket etmeyi öğrenmeli.
- "Hangi maliyetler bize gerçekten değer yaratıyor?", "Hangi fiyatlandırma stratejisi karlılığımızı maksimize ediyor?" gibi soruların cevabı **bilimsel metodlarda** gizli.



İyi Tasarlanmış bir Rekabet Stratejisi

- Daha çok çalışmak, daha iyi olmak, daha büyük olmak, büyük şirketlerin yaptıklarını kopyalamak gibi **yanılgılar şirketler için felakete davetiye** niteliğinde.
- Stratejiyi, **rekabet avantajı yaratan metodolojileri kullanarak** tasarlamak ve çok daha dinamik olarak yönetmek gerekecek.



Her Konuda Hız

- Gelecek, **hızlı başarısız olanı, hızlı geri besleme alanı, hızlı öğreneni, hızlı adapte olanı, hızlı karar alanı** ödüllendirecek.
- İşleri **modüler ve yüksek iterasyon ile yönetmek** çok kritik bir başarı faktörü olacak.



Finansal Çeviklik

- Şirketlerin, enflasyonist baskıların olduğu, borçluluğun yüksek ve paranın değer kaybettiği bir ortamda **nakit pozisyonunu ve sermaye yapısını sürekli optimize etme** yeteneği kazanması gerekiyor.
- **Varlıkları koruma ve doğru işlere yatırım yapabilme** dengesi kritik olacak.

Değişen dünya düzeninde şirketler için 8 zorunluluk (II)



Yetenek Yönetimi

- **Nitelikli insan kaynağına ulaşmak** için farklılaştırıcı bir işveren stratejisi geliştirmek eskisinden çok daha önemli.
- Şirketler **iş gücü ekosistemleri** ile çalışmayı öğrenmeli.



Otonom Yapılar ve İnsanlar

- Organizasyonlarda hız için merkezi, hantal ve bürokratik yapılardan, **en doğru bilgiyi elinde tutan kişilere sorumluluk ve yetki veren** yapılarak dönüşmek şart.
- **Otonom davranan, inisiyatif alan mikro yapılara ve insanlara** ihtiyacımız var.



Şeffaflık

- En zorlu ekonomik zamanlarda bile, bir **organizasyonu bir arada tutan etmen güvendir**. Güven **şeffaflıkla** inşa edilir.
- Bilgiyi **bir güç aracı olarak saklamak yerine, bir hizalanma aracı olarak** paylaşmak önümüzdeki dönemde daha da önemli olacak.



Doğa Olaylarına Hazırlık

- Artan sıklık ve maliyetle gelen büyük doğa olayları, **tedarik zincirlerinin ve fiziksel varlıkların istikrarını** doğrudan tehdit edecek.
- İş sürekliliği için **dinamik planlama ve veriye dayalı senaryo analizleri** kullanımı önem kazanacak.

Değişen Dünya Düzeninde Değer Yaratmak için:

**Veriye Dayalı
Bilgelik**

**İyi
Tasarlanmış
bir Rekabet
Stratejisi**

**Her Konuda
Hız**

**Finansal
Çeviklik**

**Yetenek
Yönetimi**

**Otonom
Yapılar ve
İnsanlar**

Şeffaflık

**Doğa
Olaylarına
Hazırlık**



**Kurumunuzun Geleceğini
Şekillendirecek Stratejiyi
Birlikte Tasarlamak için
Mentoro ile İletişime
Geçin.**

www.mentorplatform.com
info@mentorplatform.com

Teşekkür ederiz.

İstanbul | Amsterdam | Boston

www.mentorplatform.com

info@mentorplatform.com