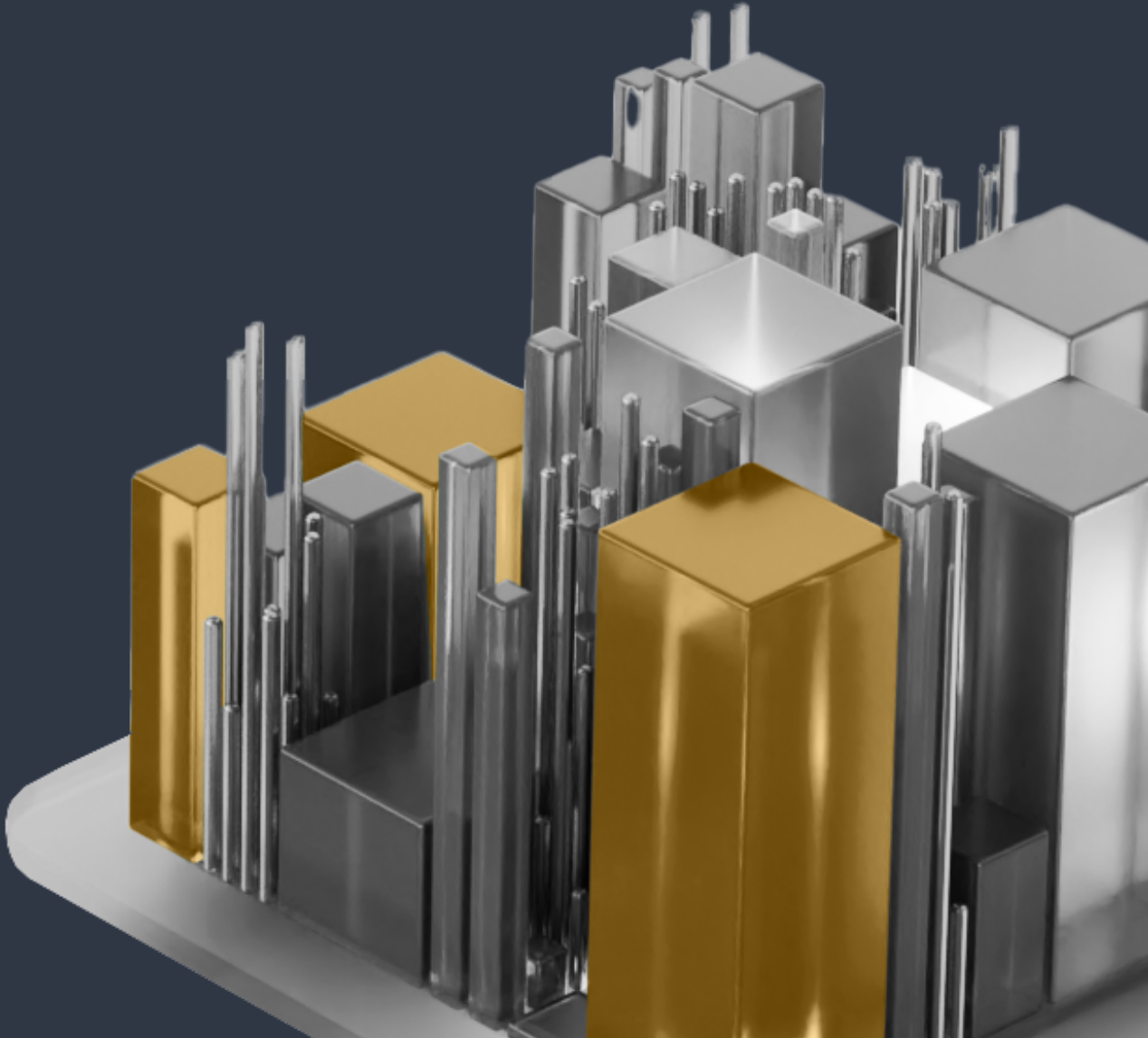


MENTORÖ

FİNANSAL YÖNETİM

HİZMET PORTFÖYÜ

05



BÖLÜM BAŞLIKLARI

› Finansal Sağlık Değerlendirmesi	03
› Finansal Raporlama Tasarımı	04
› İç Kontrol Sistemi Tasarımı	05
› Faaliyet Tabanlı Maliyetlendirme Tasarımı	06
› Finansal Risk Yönetimi	07
› Mali İşlerde Yapay Zeka ile Dönüşüm	08

Finansal Sağlık Değerlendirmesi

AÇIKLAMA

Finansal sağlık değerlendirmesi, bir şirketin mali yapısını kapsamlı bir şekilde analiz ederek finansal dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini ölçmeyi amaçlayan bir süreçtir.

Değerlendirme sürecinde, şirketin mevcut finansal performansı, nakit akışları, borçluluk seviyesi, kârlılık oranları, sermaye yeterliliği, raporlama, bütçe yapma vb. kritik süreçlerin olgunluğu ve mali işler departmanının yeterliliği inceleyerek olası riskler ve iyileştirme alanları belirlenir. Aynı zamanda, şirketin piyasa dinamiklerine karşı ne kadar dayanıklı olduğu ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmak için gerekli finansal güce sahip olup olmadığı değerlendirilir.

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Şirketin mevcut mali durumunu, süreçlerinin olgunluğunu ve ekiplerinin gücünü doğru değerlendirmesini ve gerekli düzenlemeleri net bir yol haritası ile yapmasını sağlar.



ÖN GEREKSİNİMLER

Yok



KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

Mali işler yöneticileri



STANDART PROJE SÜRESİ

10 iş günü



FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti

Finansal Raporlama Tasarımı

AÇIKLAMA

Finansal raporlama tasarımı, bir şirketin finansal performansını doğru, şeffaf ve düzenleyici gerekliliklere uygun şekilde sunmasını sağlayan bir yapı oluşturma sürecidir. Bu tasarım, finansal verilerin toplanması, işlenmesi, analiz edilmesi ve ilgili paydaşlara raporlanması süreçlerini kapsar. Şirketin faaliyet gösterdiği sektör, büyüklüğü ve düzenleyici çerçeveler dikkate alınarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS/IFRS), Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri (GAAP) veya yerel muhasebe standartlarına uyumlu raporlama modelleri geliştirilir.

Proje sürecinde, bilanço, gelir tablosu, nakit akış tablosu gibi temel finansal raporlar yapılandırılır. Ayrıca, yönetime özel finansal analiz raporları, bütçe ve gerçekleşen performans karşılaştırmaları, kârlılık analizleri, nakit akış projeksiyonları ve finansal risk değerlendirme raporları oluşturulur. Raporlama yapısının esnek, anlaşılır ve karar destek mekanizmalarına katkı sağlayacak şekilde tasarlanması, şirketin finansal yönetim süreçlerini daha etkin hale getirir.

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Şirketin finansal sağlığını gerçek zamanlı izleyerek stratejik karar alma süreçlerinin hızlanmasını sağlar. Ayrıca, finansal kontrollerin güçlendirilmesini ve düzenleyici uyumluluğun sağlanmasını kolaylaştırır.

ÖN GEREKSİNİMLER

Yok

KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

Mali işler yöneticileri

STANDART PROJE SÜRESİ

15 iş günü

FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti

İç Kontrol Sistemi Tasarımı

AÇIKLAMA

İç kontrol sistemi tasarımı, bir şirketin varlıklarını koruması, finansal raporlamada doğruluğu sağlaması, operasyonel verimliliği artırması ve yasal düzenlemelere uyumunu güvence altına alması amacıyla oluşturulan yapı ve süreçleri kapsar. Etkili bir iç kontrol sistemi, kurumsal riskleri minimize ederek hataları, suistimalleri ve mali kayıpları önlemeye yardımcı olur. Bu sistem, Kontrol Ortamı, Risk Değerlendirme, Kontrol Faaliyetleri, Bilgi ve İletişim ile İzleme ve Denetim olmak üzere beş temel bileşenden oluşur ve uluslararası COSO İç Kontrol Çerçevesi gibi standartlara dayanarak tasarlanır.

Proje sürecinde, şirketin organizasyon yapısı, kapsamda olan iş süreçleri ve risk faktörleri analiz edilir. Görevler ayrılığı ilkesine uygun olarak yetki ve sorumluluklar netleştirilir, riskleri azaltmaya yönelik kontrol mekanizmaları belirlenir ve süreçler arasındaki bağımsız denetim mekanizmaları oluşturulur. İç kontrol politikaları ve prosedürleri, çalışanların sorumluluklarını yerine getirmesini destekleyecek şekilde yeniden yapılandırılır.

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Şirketin kurumsal yönetim kalitesini artırır, hata ve suistimal risklerini minimize eder ve risk unsurlarına karşı organizasyonunun dayanıklılığını korumasını sağlar.



ÖN GEREKSİNİMLER

Yok



KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

Üst yönetim



STANDART PROJE SÜRESİ

15 iş günü



FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti

Faaliyet Tabanlı Maliyetlendirme Tasarımı

AÇIKLAMA

Faaliyet Tabanlı Maliyetlendirme tasarımı, geleneksel maliyetlendirme yöntemlerinin ötesine geçerek maliyetlerin daha doğru ve detaylı bir şekilde belirlenmesini sağlayan bir sistem oluşturma sürecidir. Bu yöntem, maliyetleri doğrudan ürünlere veya hizmetlere atamak yerine, önce belirli faaliyetlere dağıtarak daha sağlıklı bir maliyet analizi yapılmasını mümkün kılar. Şirketlerin üretim, hizmet veya destek süreçlerinde gerçekleştirdiği faaliyetler analiz edilerek, kaynak kullanımı ile maliyetler arasındaki ilişki detaylı bir şekilde belirlenir.

Proje sürecinde öncelikle, maliyetlerin oluştuğu ana faaliyetler tespit edilir ve bu faaliyetler için uygun maliyet havuzları oluşturulur. Ardından, her faaliyetin belirli bir ürün veya hizmetle olan ilişkisini ölçmek için uygun maliyet etmenleri (cost drivers) belirlenir.

Dijital teknolojilerin ve veri analitiğinin entegrasyonu ile desteklenen bir sistem ile, maliyetlerin gerçek zamanlı izlenmesi ve daha dinamik bir maliyet yönetimi yaklaşımının benimsenmesi sağlanır.

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Şirketin doğru maliyet analizleri yapmasını ve dolayısıyla daha bilinçli ürün portföy yönetimi ve fiyatlandırma kararları almasını sağlar.



ÖN GEREKSİNİMLER

Yok



KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

Ürün yöneticileri

Üretim yöneticileri

Mali işler yöneticileri



STANDART PROJE SÜRESİ

25 iş günü



FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti

Finansal Risk Yönetimi

AÇIKLAMA

Finansal risk yönetimi, şirketlerin piyasa dalgalanmaları, kredi riskleri, likidite sorunları, operasyonel belirsizlikler gibi mali tehditleri belirleyerek, bu riskleri minimize etmek için stratejiler geliştirdiği sistematik bir süreçtir. Bu süreç, finansal istikrarı korumak ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, değerlendirilmesini ve kontrol altına alınmasını kapsar.

Proje sürecinde, öncelikle şirketin maruz kaldığı temel finansal risk türleri belirlenir ve bu risklerin finansal tablolar üzerindeki etkileri analiz edilir. Ardından, riskleri minimize etmek için türev ürünler (hedging), sigorta mekanizmaları, varlık ve yükümlülük yönetimi stratejileri gibi çeşitli yöntemler uygulanır. Ayrıca, risklerin belirli bir seviyenin üzerine çıkmasını önlemek için limitler belirlenir ve düzenli stres testleri gerçekleştirilir. Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, finansal kontroller ve denetim mekanizmaları oluşturularak, risklerin şirketin stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi sağlanır.

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Şirketin ani piyasa dalgalanmalarına karşı dayanıklılığının artması, risklerin erken tespit edilmesi ve proaktif aksiyon alınması sağlanır.



ÖN GEREKSİNİMLER

Yok



KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

Üst yönetim
Mali işler yöneticileri



STANDART PROJE SÜRESİ

10 iş günü



FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti

Mali İşlerde Yapay Zeka ile Dönüşüm

AÇIKLAMA

Mali işler fonksiyonlarının daha stratejik bir rol üstlenmesi, iç ve dış paydaşlara daha yüksek seviyede değer sunması ve birim maliyetlerini düşürmesi için yapay zeka teknolojileriyle desteklenmesini amaçlayan bu hizmet kapsamında aşağıdaki çalışmalar yürütülür:

- Mali işler süreç haritasının çıkarılması ve yapay zeka ile dönüşüm potansiyeli olan alanların belirlenmesi
- Muhasebe, raporlama, bütçeleme, nakit akış yönetimi ve denetim gibi alanlarda yapay zeka kullanım senaryolarının geliştirilmesi
- Mevcut veri altyapısının yapay zeka uygulamalarına uygunluğu açısından analiz edilmesi
- Hazır teknolojilerin seçimi, dış kaynak kullanımı ve iç kaynak geliştirme yaklaşımlarının karşılaştırılması
- Yol haritası, organizasyonel değişim ihtiyaçları ve yetkinlik geliştirme planlarının oluşturulması

✓ KURUMA SOMUT FAYDASI

Zaman ve maliyet tasarrufu, hataların ve usulsüzlüklerin erken tespiti, finansal tahminleme doğruluğunun artması ve mali işler ekibinin operasyonel işlerden stratejik işlere kaydırılması ile yapay zeka ile entegre çalışan daha çevik ve öngörülü bir finans fonksiyonu oluşturulmasını sağlar.



ÖN GEREKSİNİMLER

Yok



KURUM KATILIMCI GEREKSİNİMİ

CFO / Mali işler direktörü
Finansal raporlama ve bütçeleme ekipleri
Muhasebe departmanı
Bilgi teknolojileri departmanı



STANDART PROJE SÜRESİ

15 iş günü



FİYAT METOTLARI

Sabit hizmet ücreti



İSTANBUL

Süleyman Seba Cad. BJK Plaza 48P No:5
Beşiktaş/İstanbul Türkiye



AMSTERDAM

Van Heuven Goedhartlaan 13D,
1181 LE Amstelveen, Parktoren Netherlands



BOSTON

30 Newbury Street Boston,
MA 02116 USA

www.mentoroplatform.com

info@mentoroplatform.com